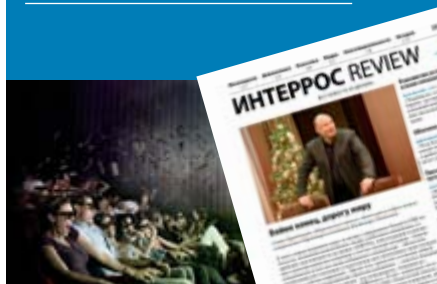


# ИНТЕРПРОС REVIEW

  
www.interros-review.ru



**Из високосного  
в 13-й  
с надеждами  
и позитивом**



Какими словами проводить 2012-й? Спасибо, что был и... спасибо, что закончился. Как-то уж особенно старательно он оправдывал недоброе звание високосного – с публичным ожиданием конца света по воле каких-то древних майя, и реального, пускай и не совсем конца света, но большого обрыва, точнее «фискального обрыва» – по воле США. Американские законодатели смогли избежать этой катастрофы, но важные решения по сокращению расходов отложены, и призрак рецессии продолжает пугать весь мир, потому что достанется и странам еврозоны, и России. Во что это выльется, пока непонятно. Экономика еврозоны к концу 2012 года уже была в рецессии, и негативные тенденции продолжают развиваться.

Есть и дополнительные причины для беспокойства, в первую очередь это усиление налоговой нагрузки во всех развитых странах. Россия уже стала неотъемлемой частью мировой экономики и принимает на себя все ее вызовы – как в целом, так и по отдельным компаниям. «Интеррос» не исключение. Например, более чем на четверть упали цены на никель, который обеспечивает около половины выручки «Норильского никеля». Из-за этого ГКМ пришлось скорректировать амбициозную инвестиционную программу, рассчитанную до 2025 года. С другой стороны – куда ж без позитива!

- Наконец договорились акционеры «Норникеля», и в компанию пришел мир.
- «Роза Хутор» открыла последний предолимпийский сезон с 72 километрами трасс и шестью гостиницами.
- «Синема Парк», единственная из отечественных сетей кинотеатров, стала эксклюзивно демонстрировать фильмы в ультрасовременном формате 4DX.
- Новый топ-менеджмент «Проф-Медиа» реформирует холдинг

«ПрофМедиа ТВ»; радиостанции ВКПМ расширили сеть регионального вещания на Коломну («Юмор FM»), Екатеринбург, Липецкую область, Анапу, Геленджик (Radio Energy); ежемесячная аудитория интернет-проектов Rambler.ru, Lenta.ru, Price.ru превысила 17 млн человек.

- УК «Интерпорт» активно развивает грузовые терминалы аэропортов «Шереметьево» и «Емеляново», внедряя современные технологии обработки грузов (вложения составили более 1,3 млрд руб.).

Ни падение цен на цветные металлы, ни растущая стоимость олимпийских объектов не привели к сокращению благотворительных и социальных программ компаний группы «Интеррос».

- Благотворительный фонд В. Потанина назначил 1200 стипендий студентам и 58 грантов молодым преподавателям госвузов, 66 грантов сотрудникам Эрмитажа. В рамках музейного конкурса гранты на общую сумму 20 млн рублей получили 13 российских музеев.

- «Норникель» выполнил свои обязательства по программам переселения жителей Норильского промышленного района (куплены более 1500 квартир, перечислено 830 млн рублей).

- Развиваются экологические программы, включая проект 95%-ной утилизации серы из выбросов Медного и Надеждинского металлургических заводов, а также проект «Розы Хутор» по реинтродукции леопарда на Кавказе.

Все это вы сможете освежить в памяти, прочитав итоговый номер Interros Review.

Никто не знает, что нас ждет в новом году. С одной стороны, завершился високосный, но начинается то 13-й! Хотя найдутся те, кто считает это число счастливым, наряду с пресловутой черной кошкой. Наверное, тут вопрос в мироощущении: все получится так, как ты сам себя настроишь. Откуда такой оптимизм? Из жизненного опыта. Нельзя предаваться мрачным ожиданиям. Нужно только верить в себя, в свой путь, в свой успех. И все получится. Всего лучшего!

## Да будет мир во всем «Норникеле»!

*В ряду самых значимых событий года – мирное урегулирование ситуации вокруг ГМК «Норильский никель». Акционеры достигли договоренностей по всем ключевым вопросам, что должно позитивно сказаться на результатах работы ГМК.*

«Интеррос», «Русал» и Millhouse определились с составом совета директоров. В него войдут по четыре представителя «Интерроса» и «Русала», один представитель Millhouse, по одному независимому директору от каждого мажоритария и один директор от миноритарных акционеров.

Тройственное соглашение позволит в самое ближайшее время приступить к реализации программ по повышению эффективности инвестиций и

капзатрат, формированию эффективной сбытовой стратегии, усовершенствованию системы корпоративного управления. Эти совместные шаги объединят усилия всех сторон, включая миноритарных акционеров, по созданию прочной основы для роста капитализации ГМК.

17 декабря прошло заседание совета директоров, который утвердил Владимира Потанина в должности гендиректора компании и принял решение о созыве внеочередного общего собрания акционеров для избрания совета директоров и внесения изменений в Устав ГМК.

Владимир Потанин рассказал о первоочередных задачах «Норильского никеля». Среди них – утверждение бюджета на 2013 год, погашение казначейских акций, стабильные дивиденды, сохранение задолженности на уровне 1 EBITDA, консолидация и изменение стратегии развития компании с учетом текущей ситуации. «Задача менеджмента и моя как вновь избранного гендиректора – обеспечить устойчивый рост компании и выполнение всех намеченных инвестпланов, конечно, с учетом коррекции... Кроме того, предстоит уточнение общей и производственной стратегий компании», – отметил он, уточнив, что костяк топ-менеджмента «Норникеля» останется работать в компании, и охарактеризовал его как «крепкий коллектив с хорошей закалкой», в который будут внесены «минимальные изменения».

Совет директоров единогласно принял решение созвать внеочередные собрания акционеров 29 января (по вопросу уменьшения уставного капитала компании и внесения изменений в ее Устав) и 11 марта (по вопросу переизбрания совета директоров).

### **Квазиказначейские акции – к погашению**

Акционеры договорились погасить все квазиказначейские акции ГМК в размере 16,99%. «Русал» и «Интеррос» продадут Millhouse 3 873 537 и 5 420 464 акции «Норильского никеля» соответственно. Цена составит \$160 за одну акцию.

После погашения всех квазиказначейских акций доля «Интерроса» в ГМК составит 30,3%, «Русала» –

27,8%, Millhouse – 5,87%. Стороны внесут на специальный счет в банк-агент около 20% акций.

Совет директоров рекомендует собранию акционеров голосовать за уменьшение уставного капитала компании на 18 470 925 рублей до 172 156 822 рублей путем погашения 18 470 925 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая, приобретенных компанией в результате ликвидации Norilsk Nickel Investments Ltd.



© «Норильский никель»

### **Очевидно-невероятные результаты**

Главным удивлением года стал выбор Роснедр в пользу компании группы «Русская платина» на конкурсе по южной части никелевого месторождения «Норильск-1». Многие посчитали выбор необоснованным, противоречащим национальным интересам, и особенно интересам жителей региона. А портал «Полит.ру», например, обратил внимание на то, что «гигант» металлургии «Русская платина» находится почти в самом хвосте Рейтинга фундаментальной эффективности компаний и предприятий России за 2011 г. Против итогов конкурса выступили и депутаты городского совета Норильска, которые написали письмо президенту Владимиру Путину, где высказали предположение, что победа «Русской платине» досталась нечестным путем.

В частности, комиссия Роснедр не учла, что у компании нет необходимого опыта работы над подобными проектами в условиях Крайнего Севера и необходимых трудовых



ресурсов в Норильске. Народные избранники также выразили тревогу по поводу того, что «абсолютно неожиданные результаты конкурсов» могут привести «к срыву стабильно реализуемых социальных проектов».

Потом с конкурсом разбиралась Госдума на парламентских слушаниях. Депутат Раиса Кармазина заявила о миллиардных потерях в бюджете края как следствии странного решения. Она также усомнилась в объективности итогов конкурса.

Пока же нет никакой официальной информации по поводу отмены итогов конкурса на «Норильск-1». Но по экспертному сообществу ходят упорные слухи, что, скорее всего, ситуацию развернут. В результате, за право разрабатывать месторождение будет проведен аукцион.



## Вперед, к природе!

*В прошедшем году «Норникель» уделил огромное внимание решению задач защиты окружающей среды и модернизации своих производственных мощностей. ГМК со своими партнерами может открыть принципиально новые способы качественной утилизации вредных отходов.*

Грандиозный проект «Норильского никеля» совместно с итальянской компанией Techint Compagnia Tecnica Internazionale S.p.A. по существенному снижению выбросов диоксида серы норильскими металлургическими производствами обеспечит утилизацию не менее 95% диоксида серы из отходящих газов агрегатов Медного завода и Надеждинского металлургического завода с получением до 950 тыс. тонн серы в год.

По контракту с Techint, подписанному летом, весь процесс выполнения проекта разделен на две фазы: разработка и согласование документов (это займет 19 месяцев) и последующая реализация.

Утилизированная элементная сера будет отливаться в блоки и складироваться на территории Надеждинского завода. Этот продукт абсолютно нейтрален для окружающей среды. Если же конъюнктура рынка позволит, то сера может быть вывезена потребителям. Возможность грануляции и фасовки серы сразу заложена в проект.

В результате реализации проекта к концу 2014 г. ожидается снижение выбросов серы в атмосферу более чем наполовину, а к концу 2016-го воздух в черте Норильска должен стать таким же чистым, как в европейских городах.

Такой результат гарантирует Techint, а она успешно выполнила около 140 контрактов в 15 странах. Правда, подобного норильскому масштаба работ нигде в мире еще не было. Проект обойдется в сумму порядка \$2 млрд, но здоровье норильчан и реабилитация Норильского промышленного района того стоят.

Уже ощутимы результаты проведения комплекса мероприятий по снижению выбросов диоксида серы на Кольской ГМК. Если пять лет назад суммарный показатель выбросов в Никеле и Заполярном составлял 247 тыс. тонн в год, то к 2011 году он сократился до 100 тыс. Расходы на эти работы за четыре года составили около \$450 млн и они продолжают идти.

Все крупные технологические проекты, вошедшие в стратегию развития «Норильского никеля» до 2025 года, так или иначе связаны с повышением экологической безопасности. Кроме уже названных, это – реконструкция Талнахской обогатительной фабрики, модернизация металлургического производства Надеждинского завода и строительство переделов по производству элементной серы на Медном и Надеждинском заводах.

## Адреса модернизации

● «Норникель» направит на развитие минерально-сырьевого комплекса до 2016 г. около 120 млрд руб. В 2011 г. ГМК уже вложила в эти цели 13 млрд руб., в 2012 г. – 17,7 млрд. Развитие сырьевой базы является одним из приоритетов компании.

● «Норильский никель» вложил 5 млрд руб. в строительство вентиляционного ствола рудника «Таймырский». Ствол позволит работать на низлежащих горизонтах рудника, обеспечить дополнительный прирост богатой руды примерно на 8 млн т. Вентиляционный ствол №7 станет самым глубоким в Евразии – 1865 м.

Еще порядка 1,1 млрд руб. направлены на модернизацию оборудования подъемного комплекса СС-3. Проект будет осуществляться в два этапа: сначала модернизируется подъемная установка «Южная», затем – «Северная».

● Начат очередной этап модернизации обогатительной фабрики Кольской ГМК для увеличения объемов переработки руды. Монтаж нового оборудования планируется провести в 2013-2014 гг. Инвестиции в проект составят около 56 млн руб.



## Переселение по плану

К концу 2012 года по программам «Наш дом» и «Мой дом» «Норникелем» приобретены более 1500 квартир на сумму около 7 млрд рублей. Жилье в городах Московской области и Краснодарского края предназначено для переселения на льготных условиях сотрудников ГМК после завершения трудовой карьеры. «Норникель» также софинансирует целевую программу Красноярского края по переселению жителей Норильска и Дудинки. Программа рассчитана на переселение 11265 семей в течение 2011-2020 гг. Ее бюджет составляет 17,7 млрд руб., из которых 8,3 млрд руб. – средства «Норильского никеля», 8,3 млрд руб. выделяются из федерального бюджета, 1,1 млрд руб. – из казны Красноярского края.

## «Роза» расцвела

Ключевой объект горного кластера Олимпиады в Сочи – горнолыжный курорт «Роза Хутор» – за несколько лет вырос на глазах с нуля. Эксперты пророчат ГЛК большое будущее и в «послеолимпийское» время: трассы Красной Поляны в прекрасном состоянии и способны привлечь толпы любителей горных лыж – как из России, так и из-за рубежа.

Прошлый сезон на «Розе» начался весьма бурно – с февраля по март прошли 15 тестовых соревнований. Среди них – этапы Кубка Европы и Кубка мира по горнолыжному спорту. Представитель МОК, неоднократный олимпийский чемпион Жан-Клод Кили назвал трассу скоростного спуска «Розы Хутор» «лучшей в мире».

Первое «золото» в истории сочинских горнолыжных стартов завоевал в параллельном слаломе Александр Белкин из Кемерова. «Мне очень понравилось и будущая олимпийская трасса, и организация турнира, – отмечал в интервью спортсмен. – Когда приезжал на «Розу Хутор» пару лет назад, здесь только начиналось строительство отелей. А сейчас они уже работают, курорт вызывает полный восторг!».

Сейчас на хребте Аибга – 72 км трасс. Растут и гостиницы. Номерной фонд увеличится с 370 до 860 номеров.

Не все в истории ГЛК шло гладко. Весной ВЭБ приостановил финансирование олимпийских строек. В СМИ появились сообщения о том, что «Роза Хутор» не выполняет кредитное соглашение. Однако трудности быстро разрешились. Подключилось и правительство, решив удовлетворить просьбу инвестора о снижении доли собственных средств в общей стоимости проектов. В мае готовность спортивных объектов к Олимпиаде-2014 в Сочи проинспектировал Владимир Путин. К этому времени на трассах «Розы Хутор» было проведено уже 47 тестовых соревнований, половина из которых – международные. Глава государства приехал не с пустыми руками – привез руководителям горнолыжного курорта благодарственные грамоты.

В ноябре курорт посетили 300 журналистов из 30 стран мира. Акулы пера остались под впечатлением и от уровня спортивных и инфраструктурных объектов, и от темпов стройки. «Еще года три назад я наблюдал здесь пустырь, а сейчас «Роза Хутор» расцвела», – констатировал обозреватель «Советского спорта».



В конце декабря торжественно открылся новый горнолыжный сезон, и трассы стали доступными для всех желающих. А с 22 января по 26 марта курорт закроется на тестовые соревнования. В течение двух месяцев здесь будут проходить в общей сложности десять видов соревнований в горнолыжных дисциплинах, сноуборде и фристайле уровня от Кубка России до Кубка мира.

Ключевыми событиями станут этапы Кубка мира по сноуборду и фристайлу, которые пройдут в Экстрим-парке «Роза Хутор» с 7 по 20 февраля, а также финал Кубка мира по горным лыжам среди спортсменов с поражением опорно-двигательного аппарата и нарушением зрения (6-12 марта). Кстати, в будущем туристы смогут продолжать кататься и во время соревнований – построены трассы, параллельные тем, на которых состязаются спортсмены.

## Потанин о жизни после Олимпиады



Мы собираемся объединить курорты, находящиеся в районе Красной Поляны. А это, кроме «Розы Хутор», так называемая «газпромовская горка» на плато Псехако, плюс «Альпика-Сервис» и «Горная карусель». Недавно подписали договор с «Газпромом», которому принадлежит большая часть этих склонов, чтобы объединить все зоны катания и сделать единый ски-пасс. Словом, по сочинским трассам можно будет скользить целую неделю, не повторяя спуски. Президент «Интерроса» Владимир Потанин, «Комсомольская правда», 24.02.2012

## Гладышева о трассах «Розы Хутор»



В Сочи создан первоклассный горнолыжный комплекс «Роза Хутор». Все спортсмены, принимавшие минувшей зимой участие в тестовых соревнованиях, были довольны и снежными трассами, и высоким качеством организации состязаний. Не имел претензий даже придиричивый американский чемпион Бобе Миллер. Так что турниры горнолыжников и сноубордистов в 2014 году в Сочи пройдут на самом высоком уровне.

Президент Федерации горнолыжного спорта и сноуборда России Светлана Гладышева в интервью Независимому информагентству, 22.09.2012

## Бачин о трассах «Розы Хутор»



Мы так вели работы, чтобы был запас почти в год. И кроме Олимпийской деревни в верхней долине, которая пока не нужна, все уже построили. Нижняя долина готова, трассы готовы, подъемники тоже. Несколько подъемников второй очереди не сданы, мы приостановили работы, чтобы не мешать лыжникам. После завершения сезона достроим и их.

Генеральный директор ГЛК «Роза Хутор» Сергей Бачин, «Комсомольская правда», 22.12.2012

## Кошки особого назначения

*Пара перуанских леопардов в октябре прибыла самолетом из Лиссабона в Сочи. Они составят компанию своим сородичам, которые живут в вольере в Адлерском участковом лесничестве Сочинского нацпарка. Девятилетний самец Задиг и семилетняя самка Андреа станут родителями новой популяции переднеазиатских леопардов на Кавказе. Эту программу поддерживает «Роза Хутор».*

Путешествие леопардов в Россию было непростым. 20 дней животные привыкали к транспортным клеткам, чтобы специалисты Лиссабонского зоопарка могли их туда поместить без обездвиживания. Это позволило снизить стресс для зверей при перелете. Леопарды летели в багажном отделении пассажирского самолета из Лиссабона в Москву, а затем из Москвы в Сочи рейсами «Трансаэро» – официального перевозчика животных. В итоге звери так привыкли к своей клетке, что по приезду в Сочи долго не хотели переходить в вольер. Первой вышла Андреа, а через несколько часов к ней присоединился Задиг.

В Центре разведения и реабилитации леопардов Сочинского нацпарка уже живут две пары – иранские самки Чери и Мино и туркменские самцы Генерал и Алоус. Живут звери хорошо, однако размножаться почему-то не желают. Специалисты утверждают, что леопарды трудно формируют пары, поэтому в том, что за три года у обитателей питомника так и не возникло взаимной симпатии, нет ничего удивительного. А Задиг и Андреа вместе уже шесть лет. За это время они произвели на свет восьмерых котят в трех пометах. Поэтому на пару возлагаются большие надежды. Возможно, они не только продолжат давать здоровое потомство, но и покажут сородичам пример.

Программа воссоздания истребленной в начале прошлого века популяции рассчитана на 10-15 лет, в течение которых ученые предполагают образовывать группировку из 50-70 леопардов. Проект реализуется Росприроднадзором и Всемирным фондом дикой природы (WWF) при участии Кавказского биосферного заповедника и Сочинского нацпарка. Компания «Роза Хутор» финансирует программу возрождения зверей и строительство вольеров.

На территории Кавказского заповедника построен временный вольер: огороженная территория площадью около 4 га предназначена для подготовки к выпуску в дикую природу потомков леопардов из Центра разведения и реабилитации Сочинского нацпарка. Место для вольера тщательно выбрано специальной рабочей группой, в составе которой были сотрудники заповедника, а также директор российского отделения WWF Игорь Честин. Сам вольерный комплекс – уникальное сооружение. Он поделен на специфические зоны: вольеры карантинные, реабилитации, разведения леопардов с системой коридоров обслуживания, вышками наблюдения и так далее. В вольерах предусмотрены укрытия-гrotты и камеры-логова, повсюду оборудованы поилки, купальни и прочие удобства. В этом году «Роза Хутор» выделила необходимые средства на обустройство сектора реабилитации и оснащение вольеров видекамерами.



## Кили о сочинских контрастах



Везде, где можно, снег будет изготовлен и запасен заранее. Сейчас снег можно хранить все лето, а потом использовать, когда потребуются, – например, для прыжков с трамплина.

Там, где пройдет хоккейный турнир, растут пальмы, а всего в 25 минутах езды на поезде находятся горнолыжные курорты – «Роза Хутор», хребет Псехако, «Карусель». Это примерно как Ницца во Франции. Утром можно кататься на лыжах, а вечером – купаться в море, проехав час на машине.

Председатель координационной комиссии МОК Жан-Клод Кили, ИТАР-ТАСС Кубань, 16.10.2012

## Билалов о развитии курортов на Кавказе



Когда начинали строить инфраструктуру к Олимпиаде, не задумывались, что с ней будет после игр. Решение о строительстве курортов по всему Кавказу сложилось позже. Очевидно, что разрозненные, конкурирующие между собой курорты не нужны потребителю. Логично, что все площадки должны развиваться синхронно, по общим правилам, в равных экономических условиях.

Председатель совета директоров ОАО «Курорты Северного Кавказа» Ахмед Билалов, «ДагестанТайм», 08.02.2012

## Пахомов: «Роза» не уступает швейцарским курортам



...Весь проект подготовки к Олимпийским играм – это яркий пример государственно-частного партнерства. Сегодня мы можем говорить о новом горнолыжном курорте «Роза Хутор», который является образцом по созданию современной универсальной структуры. Этот курорт не уступает швейцарским и полностью готов к зимнему сезону и спортивным состязаниям международного уровня.

Мэр Сочи Анатолий Пахомов в интервью «Интерфаксу-Юг» 7.12.2012

## Год грузовой модернизации

*В феврале 2012 года «Интерпрос» создал УК «Интерпорт», задачами которой стали консолидация, управление активами в транспортно-логистической сфере и строительство новой грузовой инфраструктуры аэропортов. Индустриальным партнером «Интерроса» стала группа компаний «Кратос».*

С самого начала в работе «Интерпорта» опорными точками были грузовые терминалы московского международного аэропорта «Шереметьево» и красноярского аэропорта «Емельяново». Компания ставила себе задачи обеспечить высокий уровень обслуживания авиаперевозчиков, внедрять современные технологии обработки грузов, в том числе стандарты электронной технологии e-freight, применяемой в крупнейших грузовых аэропортах мира.



© Интерпорт

Партнеры вложили более 750 млн руб. в проект развития грузового комплекса «Емельяново» и более 600 млн руб. – в «Шереметьево».

В апреле «Интерпорт» объединил производственные и технологические процессы грузовых операторов «Шереметьево». К лету завершилась модернизация зоны приемки грузов внутренних воздушных линий. Она обошлась более чем в 20 млн руб. Более 30 млн рублей вложено в спецоборудование для работы объединенного оператора.

Компания разработала проект нового грузового терминала: общая площадь складских и офисных помещений свыше 20 тыс. кв. м, пропускная способность – порядка 150 тыс. т. Все это – часть грузового комплекса, который возводит «Интерпорт», выступая одновременно в роли заказчика, девелопера и эксплуатирующей организации.

Предполагается, что грузовой терминал должен стать самым современным и мощным в России и одним из крупнейших в Европе. Инвестиции в разработку проекта составили больше 80 млн руб.

В «Шереметьево» также введен в эксплуатацию первый в России специализированный терминал для обслуживания трансферных грузов со складом площадью 3 тыс. кв. м.

Активно развивается и грузовая зона аэропорта «Емельяново» в Красноярске. В июне были увеличены производственные складские мощности по обработке грузов, которым необходим особый температурный режим, установлено современное климатическое оборудование. Инвестиции «Интерпорта» в проект составили порядка 1,5 млн руб. Общая площадь специально оборудованных складских помещений в аэропорту теперь достигает 800 кв. м. Вообще же за первый год работы единого оператора обслуживания грузов в «Емельяново» грузооборот вырос на 40% в сравнении с аналогичным периодом 2010–2011 гг. В декабре была завершена годовая программа по доставке космической техники во Францию, Италию, Голландию, на космодромы Байконур и Плесецк. «Интерпорт» получила также лицензию на эксплуатацию пункта хранения радиоактивных веществ.

Правда, активный темп развития, который задала компания «Интерпорт», может быть приостановлен. Для дальнейшего роста нужна либерализация правил, регулирующих международную авиаиндустрию. Снятие ограничений для иностранных авиакомпаний, которое сегодня может дать только режим «открытого грузового неба», позволит в разы увеличить грузопоток в ближайшие годы, а значит, увеличить доходную базу аэропортов.

## Батехин об «открытом небе»



По оценкам экспертов, создание хаба в Красноярске может привлечь еще 200 тысяч тонн грузов в год. Появятся порядка 2000 рабочих мест, выручка для аэропорта и операторов составит более 7 млрд рублей в год. Поступления от налогов и сборов в бюджеты всех уровней достигнут 1,5 млрд рублей. Наверное, для грузовых авиаперевозок можно предоставить в ближайшее время режим «открытого неба». Тем более что у нашей страны есть обязательство это сделать в связи со вступлением в ВТО... Грузооборот, существующий сегодня в России, – это грузооборот в основном отечественных компаний. Он невелик: меньше 1 млн тонн грузов в год. Все «Шереметьево» обрабатывает 250 тысяч, наша доля там меньше 100 тысяч, а Красноярск обрабатывает всего 20-25 тысяч тонн грузов в год. Хотя терминал, который мы построили, рассчитан почти на 100 тысяч. Поэтому мы говорим: «Уважаемые господа, для того чтобы мы развились, пустите иностранные самолеты в Красноярск».

Председатель совета директоров УК «Интерпорт» Сергей Батехин, интервью радиостанции «Финам-FM», 06.03.2012



## Окулов о либерализации воздушного права



У России есть обязательства в течение 2012 и 2013 годов изменить условия соглашений, сделать их более либеральными. Не сомневаюсь, что будущее за либерализацией воздушного права. При этом вопросы идеологии «открытого неба» нужно обсуждать в первую очередь с авиационными администрациями стран, сопоставимых по территории с Россией. Тогда будут понятны паритеты выигрыша.

Заместитель министра транспорта РФ Валерий Окулов, дайджест «Авиапорт», 20.02.2012

## Наши лайнеры и на воде, и в воздухе

*Минувший год для логистических проектов «Норильского никеля» оказался богат на достижения. Имели место и престижные премии, и открытие новых направлений, и крупные контракты.*

### Енисейское речное пароходство

в 2012 году провело значительные работы по модернизации. В управлении эксплуатации флота установили современное оборудование, позволяющее в режиме on-line получать информацию о местонахождении каждого судна.

Были усовершенствованы и полностью автоматизированы рабочие места диспетчеров. Таких современных и оснащенных высокотехнологичным оборудованием пунктов управления речным флотом в стране больше нет. Енисейское пароходство первым на внутренних водных путях России полностью перешло на электронную картографию, потратив на это около 250 млн рублей.

Дочернее предприятие ЕРП – ОАО «Лесосибирский порт» – стало победителем регионального этапа конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности», организованного Министерством экономики и регионального развития.

А само Енисейское речное пароходство получило титул «Лидер отрасли-2012», заняв первое место в отраслевом экономическом рейтинге. ЕРП – основной перевозчик грузов по водным путям бассейна Енисея. Предприятие обладает самым мощным в регионе сухогрузным и танкерным флотом, насчитывающим около 650 судов общей грузоподъемностью около 680 тыс. т.



© ЕРП

### Авиационный проект

**NordStar** в минувшем году продолжил динамичное развитие. Опубликованы результаты работы компании за три года. Отправной точкой истории компании принято считать первый рейс авиакомпании «Таймыр» (торговая марка NordStar) 17 июня 2009 года по маршруту Москва–Норильск.

Сегодня в активе компании 9 самолетов Boeing 737-800NG и 5 турбовинтовых самолетов ATR 42-500, доработанных для суровых климатических условий Сибири и Крайнего Севера.

Открытие новых маршрутов, высокий уровень безопасности и комфорта полетов по приемлемым ценам позволили NordStar стать основным авиаперевозчиком в Красноярском крае. За последний год авиакомпания совершила более 11 тыс. вылетов, в ноябре торжественно отметила перевозку миллионного пассажира. А грузов было перевезено около 4,5 млн т. Маршрутная сеть насчитывает более 40 направлений из Норильска и Красноярска в города России, стран СНГ, а также в Китай и ОАЭ. В конце года компания подвела итоги участия в программе субсидированных авиаперевозок за 2012 г. За семь месяцев действия программы с 1 апреля по 31 октября 2012 г. возможностью приобретения билета по субсидированному тарифу воспользовались 22 654 пассажира, вылетавших из Норильска в Москву, Санкт-Петербург, Сочи и обратно.



© «Норильский никель»

## Бурый о социальном аспекте и тарифах



Хочу подчеркнуть: у нас как был установлен в 2010 г. корпоративный тариф на линии Норильск–Москва в 12500 руб.

в одну сторону, так он и сохраняется в 2012 г., несмотря на то, что рост цен только на авиакеросин в среднем составил более 40%. При этом NordStar не работает в убыток. Экономические показатели проекта вполне приемлемые, он не убыточен для «Норильского никеля».

Генеральный директор авиакомпании NordStar Кирилл Бурый, интервью радиостанции «Бизнес-FM», 16.05.2012

## Каталевский о системе контроля и стандартах



Управляющая компания будет поддерживать единые высокие стандарты обслуживания авиаперевозчиков во всех аэропортах присутствия «Интерпорта». Для этого на всех предприятиях будут внедряться передовые технологии обработки грузов, единая маркетинговая политика и система контроля качества, соответствующая лучшим мировым стандартам.

Президент УК «Интерпорт» Игорь Каталевский, 15.02.2012

## Сертификация «Росавиации»

Предприятие «Аэропорт Москва», находящееся под управлением «Интерпорта» в «Шереметьево», в очередной раз прошло сертификацию в сфере авиабезопасности. Сертификат Росавиации выдан на три года, в то время как обычно этот срок не превышает 1-2 лет. «Получение сертификата на такой период говорит о наивысшей оценке комиссии Росавиации, в которую входили специалисты различных структур. Во время проверки они изучали все: от техники до работы отдельных сотрудников. В итоге мы имеем подтверждение высокого уровня авиационной безопасности на нашем предприятии», – отметил гендиректор компании «Аэропорт Москва» Александр Новичков.



## Зритель хочет чуда, а не квот

«Синема Парк» в минувшем году порадовал кинозрителей открытием первых залов 4DX. Сначала «четырёхмерное» кино начали показывать в Нижнем Новгороде, а затем в Москве, Санкт-Петербурге и Сургуте. Всего по контракту с корейской компанией CJ 4DPlex к 2017 году в России будут работать 19 таких залов.

Полный эффект присутствия достигается в залах 4DX с помощью капель воды, порывов ветра,двигающихся кресел. Сверкание молний, дым, лопающиеся пузырьки шампанского – вот неполный перечень эффектов, которые может ощутить кинозритель. По мнению экспертов, изобретение поможет вернуть в залы зрителей, утраченных киноиндустрией из-за развития интернета, телевидения и DVD. К сожалению, в борьбе за зрителя у киноиндустрии обнаружился противник в лице государства. Появились возрастные маркировки для фильмов, порой весьма неожиданные. Гендиректор «Синема Парка» Сергей Китин отметил, что в сентябре порядка 70% фильмов находились в категории 16+ (на Западе эти фильмы максимум 12+, или PG). «Взрослые» маркировки получили голливудские боевики, ориентированные как раз на подростков: «Обитель зла: Возмездие», «Судья Дредд», «Медальон».

Над кинотеатрами нависла еще одна угроза – возможность введения квот на показ российских фильмов. Подобная идея витает в государственных кабинетах уже несколько лет, а недавно ее оформил в законопроект вице-спикер Госдумы Сергей Железняк. По мнению Железняка, 20%-ная квота на прокат отечественных фильмов – это вопрос жизни и смерти для российской киноиндустрии. Лишь при господдержке картины могут дойти до зрителя и выйти на самоокупаемость.

Сергей Китин не верит в полезность подобных решений: «Сколько бы сеансов плохого фильма, будь он российский или американский, ни поставили кинотеатры, денег от этого больше не станет. Нельзя заставить кинозрителя принудительно платить за фильм, который ему не нравится. Квотирование не спасет отечественную киноиндустрию. Просто будут пустующие залы».

## Президентский стоп-кадр

В руководстве «Централ Партнершип» произошли серьезные перемены. Покинул пост президента Марк Лоло, работавший в компании со дня ее основания, то есть, с 1996 года. По словам топ-менеджера, причиной увольнения стало его желание заниматься собственными проектами. Аналитики рынка утверждают, что на его решение могла повлиять неудача в прокате фильма «Уланская баллада». Марк Лоло ратовал за запуск этого проекта в производство. Однако при заявленном бюджете в \$5 млн фильм собрал всего \$1,2 млн. «Мы благодарим Марка за его вклад в развитие «Централ Партнершип»



и желаем успехов в других начинаниях», – заявил председатель совета директоров ЦПШ, президент «ПрофМедиа» Владимир Рябоконь. Временным исполняющим обязанности президента компании стал гендиректор «Централ Партнершип Сейлз Хаус» Армен Давитян. В апреле руководство ЦПШ приняло решение о запуске собственной производственной студии.

## Китин о развитии сети кинотеатров в России



Проблему такой достаточно убыточной отрасли, как производство кино, можно было бы решить, расширяя ограниченную на данный момент

географию российского кинопроката, которая составляет всего лишь 30% нашей страны, и увеличивая количество экранов в России. Ведь только совсем недавно современный кинопоказ пришел в города с численностью населения от 350 000 до 500 000 человек, создав новую инфраструктуру развлечений. Правильный тренд для российского кинопроката – продолжать идти в малые города, строить кинотеатры и развивать индустрию, а не стагнировать.

Генеральный директор «Синема Парка» Сергей Китин, «Компания», 06.02.2012



## Полищук о собственной студии ЦПШ



Мы задумались о создании собственной студии в тот момент, когда вышли на промышленные объемы производства: в 2008 году мы запустили

15 проектов, и одновременно на разных стадиях производства у нас находились более двадцати кино- и телекартин. Финансовый кризис заставил нас отложить планы по запуску своей студии, но сейчас рынок показывает устойчивый рост, мы запускаем большое количество проектов. Собственная студия позволит улучшить их экономику, повысить эффективность инвестиций в производство, а также усилить контроль над финансовой и творческой сторонами кинопроцесса.

Исполнительный вице-президент «Централ Партнершип» Злата Полищук, пресс-релиз компании, 18.04.2012



## «Пятничное» настроение

*Холдинг «ПрофМедиа» в 2012 году пережил масштабную трансформацию. Помимо состава руководства и организационной структуры изменился вектор развития некоторых ключевых проектов медиахолдинга.*

В ноябре пост президента «ПрофМедиа» покинул Рафаэль Акопов, руководивший холдингом с 2004 года. Его место занял Владимир Рябоконе. «Рафаэль Акопов проделал огромную работу, объединив различные медиа в эффективно работающий механизм. Перед Владимиром Рябоконе стоит задача дальнейшего развития «ПрофМедиа», а это улучшение операционной деятельности, повышение синергии структурных единиц, а также



возможная реструктуризация, направленная на увеличение стоимости холдинга», – отметила председатель совета директоров «ПрофМедиа» Лариса Зелькова.

Еще летом в «ПрофМедиа» было принято решение объединить телевизионные активы в одну компанию – «ПрофМедиа ТВ». Возглавить ее пригласили Николая Картозию,

экс-руководителя дирекции праймового вещания НТВ. Он сформулировал свои задачи так: «Небольшие телеканалы все чаще успешно конкурируют с лидерами рынка. Аудитория федеральных каналов – та, что помоложе, – разбредается в поисках свежих телевизионных впечатлений. И наша задача – перехватить ее и не дать заскучать. А для этого нам потребуется много новых решений – этим и займусь».

За день до объявления о создании телехолдинга компанию покинул гендиректор MTV и «2x2» Роман Саркисов. Он заявил, что достиг поставленных целей и собирается заниматься «новыми амбициозными проектами». «ПрофМедиа» также решила не продлевать контракт с Viacom на использование бренда и контента MTV. На этой частоте с 1 июня этого года появится развлекательный телеканал «Пятница». Руководство компании обещает создать на нем постоянное пятничное настроение и атмосферу счастья.

## Урожай лауреатов

*Вещательная корпорация «ПрофМедиа» в прошлом году не скупалась. Рекордный рост доходов, престижная награда и упорные слухи о продаже – вот что составляло костяк новостей из жизни ВКПМ.*

Премию «Радиомания-2012» за лучшую юмористическую программу получил радиосериал «Год дракона» на «Юмор FM». Лучшим утренним шоу стали «Мурзилки live» на «Авторadio», лучшей радиойгрой – «Терем-ок» на той же радиостанции. В номинации «За продвижение радиостанции/события» победила «Energy in the Mountain». В номинации «За продвижение радиостанции/концепция» на первую позицию вышло «Авторadio» с программой «Стройотряд».

Радиостанции ВКПМ сохраняют лидерство в московском FM-диапазоне. По рейтингам TNS, «Авторadio», «Юмор FM» и Радио Energy входят в Топ-10 московских радиостанций по ежедневному охвату аудитории старше 12 лет. По словам президента ВКПМ Юрия Костина, доходы станций корпорации еще в I квартале прошлого года выросли на 50%.

Весь прошлый год СМИ писали о попытках Сибирского делового союза приобрести ВКПМ. СДС стремительно ворвался на отечественный радиорынок в декабре позапрошлого года, купив у французской Lagardere за \$162 млн «Европейскую Медиа Группу» («Европа плюс», «Ретро FM», «Радио 7», «Кекс FM»). Затем холдинг нацелился на ВКПМ. Но ФАС не дремлет: такая покупка создала бы монополию.

## Картозия о стратегии нового телеканала



Конкуренция с интернетом в развлекательно-музыкальном жанре такова, что зрительское внимание падает катастрофически. Именно

у музыкальных клипов падает.

И поэтому MTV как музыкальный телеканал, к сожалению, уже неэффективен. А продавать под всемирно известным брендом музыкального канала иные жанры – значит вводить в заблуждение зрителя. Это все равно, что у вас есть магазин «Молоко», а вы продаете в нем хлеб. Хороший хлеб, который вы сами печете, отлично продаете, но магазин ваш называется «Молоко», и это дезориентирует людей. Если мы представим, что телевидение – супермаркет с полочками, то наш телеканал продавался бы на одной полочке с ТНТ. И уж совсем далеко мы были бы от НТВ. Хотя как раз про него меня часто спрашивают, не будут ли похожи эти каналы.

Президент холдинга «ПрофМедиа ТВ» Николай Картозия, «Коммерсант», 11.12.2012

## Костин об интернет-вещании



Интернет удивляет темпами развития, особенно мобильный. Наш проект OnlineRadio 101.ru – один из лидеров этого рынка. Онлайн-проекты способны дать людям больше, чем традиционный радиоэфир. Но конкуренции между эфирным вещанием и интернетом нет. Они скорее дополняют друг друга. Интернет позволяет не упустить слушателя после того, как он выключил приемник в автомобиле или дома и оказался наедине с компьютером или мобильным устройством.

К тому же, не имея базы в виде редакции традиционного радио, во всемирной паутине пока не создать продукт, который может предложить традиционное радиовещание. Нерентабельно.

Президент Вещательной корпорации «ПрофМедиа» Юрий Костин, журнал «РБК», № 4, 2012



© А. Ягды-Радно

## Хранители воспоминаний

Музейные проекты Благотворительного фонда В. Потанина в минувшем году были на подъеме. С большим успехом прошел фестиваль «Музейный гид» на Винзаводе, конкурс «Меняющийся музей в меняющемся мире» выявил новых интересных победителей, а программа «Первая публикация» продолжила знакомить своих читателей с уникальными музейными коллекциями и раритетами.

Жюри конкурса «Меняющийся музей в меняющемся мире» назвало 13 лучших музейных проектов – победителей 2012 года. Всего на конкурс поступили 355 заявок со всей России, а за победу в финале боролись 48 проектов. В прошедшем году грантовый фонд конкурса стал на 5,5 млн рублей больше, чем годом ранее, и составил 20 млн рублей.

Среди победителей такие проекты, как: «Красная площадь. Смотровая площадь» Государственного исторического музея, «Анковский пирог, или секреты усадебной кухни» музея-усадьбы Л.Н. Толстого «Ясная Поляна», «Фонари Москвы» музея «Огни Москвы» и другие.

Имена победителей конкурса были названы 13 сентября на открытии II ежегодного фестиваля «Музейный гид», который прошел в Москве в Центре современного искусства «Винзавод». В экспозиции были представлены проекты, выигравшие грант конкурса «Меняющийся музей в меняющемся мире» в 2011 году.

Нижнетагильский музей изобразительных искусств представил свой проект «Солдаты» – оригинальный взгляд на простых участников Второй мировой. Тему исторической памяти, но уже в детском восприятии, поднял проект «Страна Гайдарики» Детского центра исторического воспитания при петербургском филиале Музея политической истории. Находка представила проект «Музей на роликах». Находкинские скейтеры, спортивные экстремалы и граффитисты, активно участвующие в жизни культурного центра «Находка», сделали городской музей местом творчества: молодежной журналистики, видеодокументалистики, городского художественного стрит-арта. Из Великого Новгорода на фестиваль прибыла легенда кухонного быта советской поры: синяя кобальтовая посуда. Государственный музей художественной культуры Новгородской земли рассказал ее историю – славную при СССР, грустную после его распада. Это – далеко не полный перечень участников «Музейного гида»-2012. Фестиваль посетило множество гостей. Они оценили экспозицию по достоинству.

**До 10 февраля продлится прием заявок на следующий – юбилейный, 10-й по счету – грантовый конкурс фонда.**

В рамках другого конкурса «Первая публикация» в декабре прошлого года была выпущена книга «Дни в Романовке» и состоялась выставка «Вера. Надежда. Маньчжурия. Русские старообрядцы в фотографиях японского ученого Ямадзоэ Сабуро. 1938–1941» в Мультимедиа арт музее на Остоженке.

## Золото Кипра

Владимир Потанин награжден золотым Орденом Апостола Павла за гуманитарную и социальную деятельность по поддержке Кипрской православной церкви. Высокую награду вручил Архиепископ Кипра Хризостом II, который отметил: «И как епископ, и как простой человек, я организовал это мероприятие в знак глубокого уважения к Владимиру Потанину, чтобы выразить ему признательность за добровольно предложенную помощь, которая позволит нам начать строительство храма на моей родине».

«Я расцениваю эту награду, как знак глубокого доверия мне и деятельности моей компании, – ответил Владимир Потанин. – «Интеррос» присутствует в гостеприимном Кипре на протяжении 20 лет. Наша деятельность здесь всегда была направлена на развитие культурного диалога между нашими народами, духовно связанными между собой, и создание атмосферы дружбы и взаимопонимания между нами».



## Потанинская стипендия

В 2012 году в федеральной стипендиальной программе Благотворительного фонда В. Потанина приняли участие 1200 студентов из 58 ведущих государственных вузов страны. Потанинская стипендия назначается по результатам конкурсных отборов, в которых участвуют студенты-«дневники», сдавшие на «отлично» две последние сессии. В прошлом году размер стипендии составил 4000 рублей. Стипендиаты получили возможность принять участие в летних и зимних школах фонда. На школах студенты защищали собственные проекты, которые, в случае успешного прохождения экспертизы, получали гранты фонда на реализацию.

## Учиться по-олимпийски

В жизни Российского международного олимпийского университета летом минувшего года произошло знаменательное событие – 30 июля он представил в лондонском «Русском парке» образовательную программу. Как раз в это время столица Великобритании принимала Олимпиаду.



MSA – изучение всего комплекса вопросов, связанных с подготовкой Олимпийских игр.

Председатель Наблюдательного совета РМОУ Владимир Потанин подчеркнул на презентации программы: «В настоящее время у нас формируется модель государственно-частного партнерства в спорте. Российский бизнес участвует в строительстве спортивных объектов, поддерживает сборные команды страны. РМОУ – еще один яркий пример такой синергии. Я считаю важным участвовать в этом проекте. Создание университета для меня – инвестиция в будущее, в человеческий капитал. Но дивиденды получу не я, а вся наша страна».

Бизнесмен решил выделить 20 грантов для первых слушателей РМОУ по программе MSA. «Считаю, что индивидуальная поддержка – самый эффективный способ стимулировать лучших студентов. Мне, как одному из учредителей РМОУ, хочется, чтобы принципиально новая программа MSA в Олимпийском университете с первого года привлекла наиболее способных слушателей. И соревнование – лучший способ определить сильнейших не только в спорте», – отметил Потанин.

### Школа работы с целевым капиталом

В июле прошлого года Благотворительный фонд В. Потанина объявил о запуске двухлетней программы «Целевые капиталы: стратегия роста», направленной на развитие и популяризацию идеи целевых капиталов (эндаументов) в России, содействие внедрению эффективных фандрайзинговых технологий, повышение профессионального уровня сотрудников НКО. Партнерами программы стали Российская экономическая школа и «Форум доноров». В ноябре были подведены первые итоги. 24 победителя конкурса – сотрудники некоммерческих организаций – приступили к обучению в РЭШ,

Годичный курс MSA (Master of Sport Administration) – своего рода центральное звено образовательной структуры РМОУ. Он ставит целью подготовить новое поколение менеджеров для российской и мировой индустрии спорта. Курс разработан ведущими российскими и зарубежными экспертами в области спортивного менеджмента. Главная особенность курса

в ходе которого реализуют свои проекты по эффективному массовому и публичному привлечению вкладов. Ведущие эксперты будут участвовать в мониторинге реализации фандрайзинговых проектов слушателей. Владимир Потанин из личных средств внесет в целевые капиталы организаций наиболее успешных участников программы 24 млн руб. Всего на конкурс поступили 34 заявки от некоммерческих организаций со всей страны. 50% организаций, подавших заявки на участие в проекте, работают в сфере поддержки образования, 20% – в социальной сфере, 18% – в сфере культуры, 6% – в области защиты окружающей среды, 3% – в здравоохранении и 3% – в науке.



### Зелькова о пропаганде эндаументов



Мне кажется, общая задача состоит в том, чтобы начать большую разъяснительную, пропагандистскую работу. О том, что фонды целевого капитала – это будущее, и они могут стать фундаментом для тех организаций, которые, конечно, все равно будут вынуждены собирать деньги на решение прямых проблем. Но как это существует в странах с развитой филантропией? Как правило, если у некоммерческих организаций – как в области культуры, так и в социальной сфере – есть эндаумент, то доходы от него покрывают порядка 30-40% их бюджета. К примеру, в Принстоне с помощью эндаумента покрывается 47% расходов, в Гарварде – 38%.

Генеральный директор Благотворительного фонда В. Потанина Лариса Зелькова, «Филантроп», декабрь 2012

## ИНТЕРРОС REVIEW

Ежемесячный информационно-аналитический бюллетень  
ЗАО «ХК «Интеррос»  
Распространяется в электронном виде  
[www.interros-review.ru](http://www.interros-review.ru)

**Главный редактор:** Лариса Зелькова  
**Шеф-редактор:** Антон Муравьев  
**Редакция:** Ксения Веретенникова (руководитель авторского коллектива), Нина Рыжкина, Андрей Кирпичников  
**Информационное обеспечение:** Анна Жидкова (руководитель информационной группы), Реваз Юсупов (координатор тематического плана), Татьяна Грезнева, Мария Каталова, Антон Машкин  
**Макет и верстка:** Тимур Юсупов  
**Технический директор сайта:** Мария Вуколова

Благодарим за участие в создании бюллетеня управления по связям с общественностью: ГК «Норильский никель», холдинга «ПрофМедиа», компаний «Синема Парк», «Интерпорт», «Роза Хутор», группы «ПрофЭстейт», Благотворительного фонда В. Потанина.